

Luiss
Business
School

Open Consulting





Luiss Business School

Luiss Business School è la Scuola di Business e Management dell'Università Luiss Guido Carli di Roma e si pone come partner ideale nei **processi di crescita e trasformazione**.

Attraverso le proprie attività di formazione e ricerca, la Luiss Business School fornisce **conoscenze e competenze per affrontare le sfide economiche e sociali, attuali e future**.

L'approccio si contraddistingue per l'orientamento imprenditoriale combinato al problem solving, alla creatività e al pensiero critico; la valorizzazione dell'importanza della sostenibilità, dell'impatto sociale e della diversità; per la comprensione delle opportunità legate alla trasformazione digitale.

La Luiss Business School promuove un modello educativo che mette al centro l'allievo, in modo da sviluppare nell'individuo **capacità strategiche, analitiche e creative** supportando lo sviluppo personale e professionale a tutti i livelli.

Essere un leader nel mondo di oggi non significa solo avere talento e competenze all'avanguardia, ma anche l'abilità di leggere e intuire quali prospettive ci riserva il futuro e generare le condizioni favorevoli che guidano verso il cambiamento.

La formazione della Scuola va ben al di là del business: genera processi di trasformazione, incoraggiando un'attitudine al cambiamento per far sì che gli studenti siano leader che aiutino lo sviluppo della business community in maniera sostenibile.

La Business School dal 2017 affianca alle attività di formazione quelle consulenziali ottemperando al suo ruolo di partner delle piccole e medie imprese (PMI) Italiane.

L'Area Open Consulting, grazie alla rete di consulenti italiani ed internazionali è in grado di supportare le PMI Italiane anche all'estero nei loro processi di crescita geografica e di individuazione di partnership.

Perché Open Consulting

Open consulting: una filosofia innovativa nell'affiancare aziende e istituzioni fondata sulla capacità di integrazione delle eccellenze e sulla cooperazione nel sistema.

Creare valore per gli azionisti



**LA NOSTRA
FILOSOFIA**



**IL NOSTRO
MODELLO**



**LA NOSTRA
CAPACITÀ
DI LEVA**



LA NOSTRA FILOSOFIA

Agire come attore di sistema con un approccio orientato a realizzare risultati.

- Un metodo fondato sulla ricerca del risultato, ove possibile confermato da un approccio imprenditoriale nella condivisione dei benefici.
- Necessità di coniugare esigenze imprenditoriali con competenze aggiornate dei propri collaboratori.



IL NOSTRO MODELLO

Inclusivo e collaborativo, aperto e dinamico, quindi leggero. Il nostro modello è guidato da un team di esperti con un background consulenziale, ma soprattutto una storia di casi di successo.

Modello inclusivo

Un modello inclusivo, nato dalla consapevolezza che i modelli tradizionali non sono più in grado di dare risposte adeguate.

Modello aperto e dinamico

Il modello di collaborazione aperta ci permette di individuare per ogni progetto il set di competenze e strutture necessario, senza dover «spingere» su soluzioni solo interne dettate da logiche di saturazione.

Modello leggero

Una gamma di ambiti, servizi e prodotti in grado di coprire olisticamente le esigenze delle aziende, spaziando dalla strategia all'implementazione, con un approccio sartoriale che beneficia dell'elevata esperienza dei nostri professionisti abituati a proporre soluzioni adeguate in contesti molto eterogenei.



Un gruppo di imprenditori per imprenditori

Professionisti con oltre 20 anni di esperienza, accomunati da rilevanti storie manageriali operative, spesso precedute da una formazione metodologica in primarie società di consulenza strategica.

Un approccio diverso nella sostanza

La filosofia di fondo è lavorare a quattro mani insieme ai partner, facendo leva sulla loro conoscenza della realtà specifica e valorizzandola con contributi, che capitalizzino competenze non sviluppate all'interno dell'azienda.



LA NOSTRA CAPACITÀ DI LEVA

Un'ampia rete di strutture, centri di competenza, centri di ricerca, istituzioni, partner e professionisti a portata di mano per sostenere le aspirazioni innovative dei nostri clienti.

La rete globale della Luiss Business School

Una capacità di leva su strutture interne (centri di competenza, dipartimenti, lab, incubatori), ed esterne (rete di circa 200 centri universitari e Business School), sia nazionali che internazionali, sempre pronte ad essere coinvolte per offrire insieme soluzioni innovative.



Una rete di professionisti pressoché infinita

La Luiss Business School conta su una rete di professionisti italiani e internazionali di elevato livello e, attraverso le sue partnership, ha accesso a professionalità di ogni area, geografia, grado di esperienza.

È inoltre un naturale punto di riferimento per tutte le competenze in ambito business, da CXO a professionisti, da funzionari pubblici a imprenditori in grado di aggiungere ogni volta valore da un diverso punto di osservazione.

Un team di competenze interne ed esterne che spazia dai professori, a esperti della nostra rete, ai nostri diplomati MBA e Master, dipartimenti e centri di ricerca, sapendo riconoscere le eccellenze e coinvolgendole opportunamente.



I team di Open Consulting della Luiss Business School

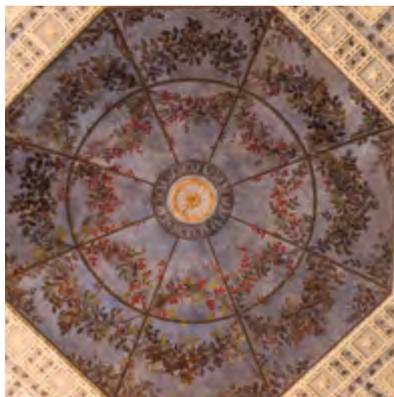
- Fanno naturalmente parte del network internazionale e nazionale della Luiss Business School;
- Attingono a un ampio bacino di giovani talenti, che sposano le nuove filosofie del lavoro:
 - per obiettivi;
 - a distanza e/o in presenza, in base alle necessità;
 - con ampio utilizzo delle tecnologie;
 - con capacità di fare parte di un team fortemente imprenditoriale;
- Affiancano persone con esperienza manageriale e/o consulenziale.

Aree di attività

Un approccio fondato sul dialogo, **sull'ascolto e comprensione, sulla capacità di lavorare insieme** per disegnare e mantenere soluzioni sostenibili nel tempo.



LE NOSTRE ATTIVITÀ



■ **Gestione aziende familiari**

Le aziende familiari hanno caratteristiche particolari dipendenti dal modello azionario e dalla fase in cui si trovano (prima, seconda o terza generazione). L'approccio proposto consente all'imprenditore di confrontarsi con l'impatto aziendale delle proprie scelte e di individuare le soluzioni più adatte.

- Modelli di governance
- Rapporto fra governance e managerialità
- Passaggio generazionale

■ **Top Line**

La gestione della top-line nel panorama attuale è resa complessa da nuove tecnologie, da rapporti mutevoli con mercati esteri e da una sempre crescente competizione. L'utilizzo di competenze specifiche è fattore differenziante per il successo.

- Individuazione e lancio di nuovi business & alleanze
- Sales Effectiveness
- Multicanalità
- Customer Relationship Management (CRM) e customer experience
- Marketing & comunicazione

■ **Internazionalizzazione**

A valle dello sviluppo del mercato domestico, il processo di internazionalizzazione diventa spesso imprescindibile per garantire una crescita ulteriore e una diversificazione del rischio. Questo delicato processo richiede un'attenta analisi di mercato e operativa, per la quale sono imprescindibili competenze e reti internazionali.

- Analisi specifica di singoli Paesi/mercati
- Studio di fattibilità
- Supporto alla formalizzazione di accordi di partnership

■ **Project Finance**

Il project finance è una leva abilitante per la sostenibilità finanziaria e lo sviluppo di un'azienda. Il crescente livello di complessità del processo richiede una solida esperienza per ottenere accesso ai capitali per i nuovi progetti.

- Supporto nella stesura della documentazione tecnica ed economica
- Supporto nell'iter di accreditamento per la raccolta dei capitali
- Supporto nella ristrutturazione economica di progetti in essere

■ **Operations & Supply Chain**

I nostri clienti industriali si trovano a gestire forti cambiamenti nella gestione della Supply Chain, sempre meno globale e più locale, con forte pressione sui costi e sulla velocità di reazione.

- Revisione Strategica e Ruolo delle Operations
- Ridisegno delle Operations
- Ottimizzazione dei costi di breve periodo
- Riduzione dei costi di acquisto come leva strategica



■ **Modelli organizzativi e competenze**

La revisione dei modelli organizzativi, una efficiente operatività, unite alla capacità di effettuare un immediato aggiornamento delle competenze e a una leadership adeguata alle nuove sfide, rappresentano sempre di più un fattore differenziale di successo per le aziende italiane, che si confrontano con condizioni di mercato sempre più mutevoli.

- Revisione governance e modello organizzativo
- Impatto dello smart-working
- BPR: Business Process Re-engineering
- Program Management e gestione del cambiamento
- Archetipi di cultura aziendale



■ **Digital Transformation**

Negli ultimi anni, il ruolo della tecnologia all'interno delle aziende è diventato abilitante sia nello sviluppo del business sia nella tutela della sicurezza.

- IT Cost Optimization
- Digital Strategy
- Digital Innovation: Robotic Process, Artificial Intelligence, Automation, Blockchain, IoT, Big data, Cybersecurity

■ **Ristrutturazione finanziaria**

La ristrutturazione finanziaria ha l'obiettivo di risanare le posizioni finanziarie debitorie in ottica di rilancio dell'azienda e riequilibrio dei parametri aziendali.

- Aziende in bonis con gli istituti di credito, l'erario, i fornitori e i dipendenti
- Aziende segnalate in Centrale Rischi
- Aziende in forte stato di crisi ed a forte rischio insolvenza



■ **Utilizzo delle agevolazioni fiscali in ottica di sviluppo**

Il legislatore sta utilizzando in maniera sistematica strumenti come le agevolazioni fiscali per favorire lo sviluppo e l'innovazione delle imprese italiane. Una gestione corretta di questi strumenti permette all'azienda di beneficiarne economicamente, evitando i rischi di un approccio non-professionale

- Predisposizione documentazione a supporto del credito d'imposta
- Accompagnamento nel processo anche in partnership con altri attori specialistici (e.g. studi tributari)
- Adeguatezza dell'impianto fiscale, con eventuale introduzione alla fiscalità internazionale





ACCREDITAMENTI



Luiss Business School è accreditata EQUIS (EFMD Quality Improvement System)



Luiss Business School è struttura accreditata presso la Regione Lazio per le attività di formazione e orientamento

CERTIFICAZIONI



Luiss Business School è Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI (Project Management Institute)



Il sistema di gestione Luiss Business School è conforme ai requisiti della norma per il Sistema di Gestione Qualità UNI EN ISO 9001:2015 per la progettazione e realizzazione di servizi di formazione manageriale e consulenza direzionale (Settore EA: 37 - 35)

MEMBERSHIP



Luiss Business School è membro EFMD - European Foundation for Management Development



Luiss Business School è membro AACSB - Association to Advance Collegiate Schools of Business



Luiss Business School è socio ordinario ASFOR (Associazione Italiana per la Formazione Manageriale)



Luiss Business School è membro PRME - the United Nations Principles for Responsible Management Education (PRME)



GLOBALLY RESPONSIBLE LEADERSHIP INITIATIVE

Luiss Business School è partner GRLI - Globally Responsible Leadership Initiative



Luiss Business School è partner GBSN - Global Business School Network

Luiss Business School
Villa Blanc
Via Nomentana 216, 00162 Roma
businessschool.luiss.it
luissbs@luiss.it